



UNESCO-México

# Xochimilco

## Un proceso de gestión participativa



GOBIERNO DEL DISTRITO FEDERAL  
Delegación Xochimilco



© Organización de las Naciones Unidas para la Educación la Ciencia y la Cultura  
Representación de UNESCO en México  
Proyecto UNESCO Xochimilco  
Dirección:  
Ave. Presidente Masaryk.  
No. 526, 3er piso Colonia Polanco  
11560 México, D.F.  
E-mail: [mexico@unesco.org](mailto:mexico@unesco.org)  
ISBN No. 92-990041-1-0  
Bajo la coordinación y dirección de Ciro Caraballo Perichi  
Hecho en México DF, 2006.  
Impreso en Puebla, Puebla.

Las opiniones expresadas en este libro son responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente la postura oficial de la UNESCO. Del mismo modo, las denominaciones empleadas y la presentación del material en esta publicación no implican en absoluto la expresión de ninguna opinión por parte de la UNESCO acerca de la condición jurídica de ningún país, territorio, ciudad o área, de sus autoridades o de sus límites o fronteras.

#### NOTA IMPORTANTE

A solicitud de la mayoría de los colaboradores, sus aportaciones se han dejado sin editar, respetando redacción y sintaxis.

# Xochimilco

## Un Proceso de gestión participativa



Organización  
de las Naciones Unidas  
para la Educación,  
la Ciencia y la Cultura



<b>Presentación</b>	
•	Palabras de Francesco Bandarin. Director del Centro de Patrimonio Mundial. UNESCO.....11
*	Palabras de Alejandro Encinas. Jefe de Gobierno del Distrito Federal.....12
•	Palabras de Luís Tiburcio. Representante de UNESCO en México.....14
•	Palabras de Faustino Soto Ramos. Delegado de Xochimilco.....16
•	Palabras de Ciro Caraballo. Coordinador del PUX.....18
<b>Reconocimientos.....23</b>	
<b>Introducción. Xochimilco: Mucho más que canales y trajineras.....26</b>	
Ciro Caraballo Perichi / Yadira Correa Pérez.	
<b>1.- La Convención del Patrimonio Mundial: un instrumento de protección del patrimonio de todos.....35</b>	
Niklas Schulze	
<b>Colaboraciones:</b>	
Salvador Díaz-Berrio Fernández.	
Vicente Flores Arias.	
Nuria Sanz.	
<b>2.- El Proyecto UNESCO-Xochimilco. Un espacio para la gestión participativa.....53</b>	
Ciro Caraballo Perichi. / Olatz Ecenarro	
<b>Colaboraciones:</b>	
Juan González Romero.	
<b>3.- ¿Qué es un plan de manejo? Nuevas tendencias en la planeación participativa.....61</b>	
Niklas Schulze / Ciro Caraballo Perichi.	
<b>Colaboraciones:</b>	
Nicolás Mendoza Jiménez.	
Erwin Stephan-Otto.	
<b>4.-La conservación del patrimonio y la participación social. La gestión interdisciplinaria como detonante del proceso.....71</b>	
Ciro Caraballo Perichi. / Álvaro F. López Lara	
<b>Colaboraciones:</b>	
Joaquín Praxedis Quesada. Xochicopalli Milchiua A.C.	
Rodolfo Cordero López.	
Teresa Rodríguez Allendes.	
<b>5.- Xochimilco: el patrimonio en el imaginario social de sus habitantes.....87</b>	
Álvaro F. López Lara	
<b>6.- Xochimilco: un sistema de valores patrimoniales, atributos y amenazas.....101</b>	
Niklas Schulze / Ciro Carballo Perichi	

7.- Generando espacios de participación.....115

Álvaro F. López Lara

**Colaboraciones:**

María Micaela Leal.  
Leo Orellana y Anne Collin.

8.- Lecciones de la planeación participativa.....133

Álvaro F. López Lara

**Colaboraciones:**

F. Ruth Tapia Celis / Sigfrido Montes Rodríguez.  
Araceli Apis. de Esparza.

9.- Un modelo para la coordinación intergubernamental.....159

Álvaro F. López Lara / Ciro Caraballo Perichi.

10.- La Comisión Interdependencial. Un espacio para la coordinación.....171

Ciro Caraballo Perichi / Álvaro F. López Lara

**Colaboraciones:**

Claudia Sheimbaum.

11.- El manejo del agua. Tema central en Xochimilco.....183

Araceli Aguilar / Ana Cecilia Espinosa / Ciro Caraballo Perichi.

**Colaboraciones:**

Ana Cecilia Espinosa / Marisa Mazari Hiriart.  
María Francisca Naranjo Pérez de León  
Germán Martínez Santoyo.  
Luis Zambrano.

12.- Rehabilitación de la zona chinampera.....201

Álvaro F. López Lara / Manuel Guerrero / Cruz Hernández/ Araceli Aguilar

**Colaboraciones:**

Avelino Méndez Rangel.  
José Genovevo Pérez Espinosa.  
Federico González González.  
Félix Venancio González.  
José Lorenzo Vargas Soto

13.- Planeación territorial y dinámica urbana: Fuerzas en choque continuo. Políticas de ordenamiento territorial y conservación ambiental en Xochimilco.....231

Victor Delgadillo / Yadira Correa Pérez / Ciro Caraballo Perichi.

**Colaboraciones:**

Jorge Cervantes Borja  
Edgar Sánchez Barrientos.  
Enrique Provencio Durazo.  
Salvador Gómez Rocha.  
Sergio Méndez Cárdenas / Ricardo Ortiz.

14.-El centro histórico y los pueblos lacustres: Xochimilco un espacio social de enorme riqueza cultural.....255

Ciro Caraballo Perichi. / Mayán Cervantes / Niklas Schulze

**Colaboraciones:**

Araceli Peralta Flores.  
Obispo Rogelio Esquivel Medina.  
Ángel Mercado Moraga.

**Colaboraciones:**

Carlos Lazcano Arce.  
José Carlos Acosta Ruiz.  
Patronato Autónomo de Xochimilco (PAX).

**15.- La apropiación cultural: valoración, educación, autoestima.....275**

Ciro Caraballo Perichi.

**Colaboraciones:**

Mayán Cervantes.  
Ma. Eugenia de Lara Rangel.  
Enrique Urrutia Méndez.  
Uriel Dueñas Gama / Cristina Escalante Fernández.  
Luis Razgado Flores.  
Juan Rojas.

**16.- Patrimonio, turismo y actividades productivas sostenibles. Un potencial por activar.....293**

Ciro Caraballo Perichi / María Micaela Leal.

**Colaboraciones:**

Francisco Ruiz.  
Erik Aguilar.

**17.-Elementos para la definición de la poligonal y zonificación del sitio de patrimonio mundial.....307**

Niklas Schulze / Yadira Correa / Ciro Caraballo Perichi.

**Colaboraciones:**

Javier Villalobos Jaramillo.  
Sergio Méndez Cárdenas.  
Armando Alonso Navarrete.

**18.- Visión prospectiva y lineamientos para un Plan de Manejo y Gestión.....323**

Álvaro F. López Lara / María Micaela Leal

**Colaboraciones:**

Miguel Median Jaén / Luís Vieitez Martínez.  
Miguel Ángel Elizalde González.

**19.- El diseño de un sistema de manejo integral.....335**

Niklas Schulze / Álvaro F. López Lara / Ciro Caraballo Perichi.

**Bibliografía.....342**

**Créditos.....362**

## El patrimonio arqueológico de Xochimilco

Jesús Carlos Lazcano Arce\*



Petroglifos de la zona arqueológica del Cerro de Cuahilama / Fuente PUX.

La información sobre los asentamientos prehispánicos que existieron en la región conocida como Xochimilco ha llegado a nosotros desde diversas fuentes. Las más conocidas hacen referencia a lo que los cronistas y viajeros de antaño nos describieron:

“Según las crónicas, fueron los xochimilcas los primeros de siete tribus nahuatlacas en abandonar su lugar de origen, la legendaria Chicomoztoc. Esto sucedió por el año 820 d.C., y su peregrinar los llevó a vagar durante 80 años por lo que su llegada al Anáhuac y su asiento definitivo fue aproximadamente entre el año 902 al 912 d.C.” (Chapa:1939)1.

Otra versión determina que los xochimilcas se establecen en el lago de su nombre, en el año de 1300 d.C. (García Granados, 1934:5-8)2. Sin embargo, la información obtenida a través de los trabajos arqueológicos nos permite hoy establecer que los xochimilcas del periodo Postclásico (900 - 1521 d.C.), no fueron los únicos en asentarse en esta región del sur de la cuenca de México. Diversos estudios y exploraciones arqueológicas han determinado la existencia de varios sitios que tienen diferentes momentos de ocupación.

El sur de la cuenca resultó un lugar idóneo para establecerse ya que los recursos lacustres, animales y vegetales, permitieron la manutención de pequeñas poblaciones que llegaron a este lugar desde hace 5 mil años. Los cazadores recolectores de estos primeros momentos explotaron el lago y seguramente los recursos de las serranías cercanas como la del Ajusco y la del Chichinautzin. 1 Sóstenes H. Chapa. “La fundación de la ciudad de Xochimilco”, en: *Revista Investigaciones Históricas*. Tomo I, No.3, México, 1939, pp. 303-311 , 2Rafael García Granados. *Xochimilco. Monografías mexicanas de arte*, México, SEP, 1934.

La apropiación se llevó a cabo fundamentalmente por medio de la pesca, la caza y la recolección. Hoy en día hay evidencia de que estos reducidos grupos tuvieron campamentos tanto en las riberas del lago como en las zonas altas.

Entre los años 2500 y 1500 a.C., la organización socioeconómica de los primeros grupos se transforma, se crean algunas aldeas y se siguieron explotando los recursos lacustres, pero también la tierra. Los principales cultivos que se realizaron estuvieron cercanos a los afluentes que alimentaban el lago, las parcelas agrícolas se extienden y se inicia la transformación del paisaje. Sin embargo, la dieta principal todavía estaba conformada por los recursos del lago; la cestería y la producción cerámica se vuelven las actividades artesanales más importantes, y el almacenaje de granos empieza a tomar una nueva dimensión y jerarquía. Durante todo el periodo Formativo (1200 a.C. a 200 d.C.), las condiciones señaladas no parecen haber cambiado mucho, aunque sí se observó un incremento poblacional y un proceso de nucleación mayor que el que había al inicio de este periodo.

Durante el Clásico (300 - 600 d.C.), los pobladores de la región de Xochimilco ya habían consolidado la obtención de recursos por medio de la agricultura. Ahora dependían más de sus cultivos y de la producción vegetal que de los recursos provenientes del lago y del pie de monte. Las primeras aldeas se conformaron como centros rectores que regían y controlaban a otros núcleos poblacionales. No obstante, es durante estos momentos cuando el incremento demográfico se ve detenido, ya que el centro supraregional que era entonces Teotihuacan, atrae y posee la mayoría de la población.

Es en el periodo conocido como Epiclásico

(650 - 950 d.C.) cuando comienza la actividad agrícola intensiva basada en las chinampas. Los trabajos arqueológicos realizados en la década de los noventa en los antiguos ejidos de San Gregorio, Xochimilco y parte de Tepepan, permitieron localizar no solamente una vivienda doméstica, sino también una habitación comunal de grandes dimensiones asociados a parcelas de chinampas correspondientes a esta temporalidad<sup>3</sup>.

Pero, sin lugar a dudas, fue en el periodo Postclásico (900 - 1521 d.C.) cuando el trabajo agrícola en las chinampas tuvo su mayor apogeo. Durante este momento, los canales, apantles y parcelas de chinampas en Xochimilco cubren su máxima extensión. Sobre las chinampas los agricultores construyeron sus casas y conformaron barrios que fueron controlados por individuos que se encargaban de administrar y almacenar los bienes alimentarios producidos por los chinamperos<sup>4</sup>.

En Xochimilco se han preservado y registrado más de sesenta sitios que conforman su patrimonio arqueológico, a los que hay que sumar los canales y la zona chinampera que tienen un origen prehispánico. Muchos de los sitios arqueológicos todavía están compuestos por estructuras habitacionales y pequeñas plataformas; otros solamente son concentraciones de materiales arqueológicos. El más antiguo es el llamado Tulyehualco II que tiene una temporalidad que va del 200 a.C. al 900 d.C. pero carece de estructuras. Similares a este asentamiento pero con una temporalidad más tardía son los sitios denominados: Nativitas III, Arroyo Santiago, San Lucas, La Palma II, Teuhtli III y II, El Arroyo, San Mateo Xalpa, Xicomulco III, San Lucas, Santiago, El Cortijo, El Paraje, Topilejo III, San Francisco, San Andrés Ahuayucan, La Palma, Nativitas I y Atlapulco.

Del total de los sitios registrados en Xochimilco, el 95% pertenece al periodo Postclásico tardío y solamente el 60% posee pequeñas edificaciones como los llamados Tlaxialtemalco, Tulyehualco I, Xochimilco, Tepepan, Santa Cruz, El Japón, Santa Cruz Acalpixca, El Jazmín, Tlacualelli, Ahuayucan y El Tepalcate, entre otros.

El sitio más conocido y visitado hoy es el que se localiza en Santa Cruz Acalpixca en las faldas del cerro Cuahilama.

<sup>3</sup> Patronato del Parque Ecológico de Xochimilco. *Xochimilco Arqueológico*, México, Patronato del Parque Ecológico de Xochimilco, A.C., 1994.

<sup>4</sup>J. Carlos Lazcano Arce. "Identificación arqueológica de un modo de vida: Un caso en Xochimilco", en *Boletín de Antropología Americana*, No. 28, México, Instituto Panamericano de Geografía e Historia, 1939, pp. 133-161.

Existen en este lugar petroglifos, un observatorio y un adoratorio. El sitio al parecer lo fundaron los xochimilcas, pero después de ser conquistados por los mexicas, cambió su función para convertirse un centro ceremonial vinculado con las festividades de la fertilidad agrícola y con el culto al Sol. En algunas zonas del Parque Ecológico Xochimilco, así como en otras que cubren el nuevo mercado de flores y área deportiva, es posible localizar varias unidades habitacionales del periodo Postclásico tardío (1325 -1521 d.C.) que no se encuentran abiertas al público

Como en otras partes de nuestro territorio nacional, los sitios arqueológicos y las áreas ecológicas van perdiendo terreno ante el aumento poblacional y el crecimiento desordenado de los asentamientos humanos. A pesar de estas circunstancias, Xochimilco posee todavía hoy uno de los patrimonios más singulares y característicos de la cuenca de México, como son las chinampas, las que en caso de que se llegara a cambiar su uso actual, llevaría a la pérdida de la valiosa herencia prehispánica y el conocimiento agrícola que nos legaron nuestros antecesores.

\*Licenciado y maestro en Arqueología por la ENAH. Realizó excavaciones arqueológicas en Xochimilco en 1990 a 1992. Actualmente es asesor de proyectos de Antropología en la Coordinación de Humanidades de la UNAM.  
Correo electrónico [clazcano@humanidades.unam.mx](mailto:clazcano@humanidades.unam.mx)  
[lazcanoarce@excite.com](mailto:lazcanoarce@excite.com)